

Lohnrunde 2026: Was ist zu erwarten?

Ergebnisse der IHK- & AGV-Lohnumfrage – Kernregion Ostschweiz



Inhalt

Slide 3

Ausgangslage & Umfrageziele

Slides 5-9

Deskriptive Statistik

Slides 10-12

Geschäftsentwicklung

Slides 13-22

Personalbestand

Slides 23-24

Herausforderungen & Chancen

Slides 25-25

Standortzufriedenheit

Slides 26-31

Lohnentwicklung

Slide 32

Rückfragen

Ausgangslage, Umfrageziele und Resultate der Umfrage

Ausgangslage

In Zusammenarbeit mit den regionalen Arbeitgeberverbänden führen die IHK St.Gallen-Appenzell und die IHK Thurgau jeweils im Herbst eine Ostschweizer Lohnumfrage durch.

Umfrageziele

- Breit abgestützte Einblicke in das aktuelle Stimmungsbild und die Erwartungen der Ostschweizer Unternehmen zu ausgewählten Indikatoren (u.a. Geschäftslage, Arbeitskräftemangel, Lohnentwicklung, Chancen und Herausforderungen)
- Regionale und branchenspezifische Erkenntnisse
- Vergleichbarkeit über die Jahre
- Die Umfrageresultate stellen keine Lohnempfehlungen dar.

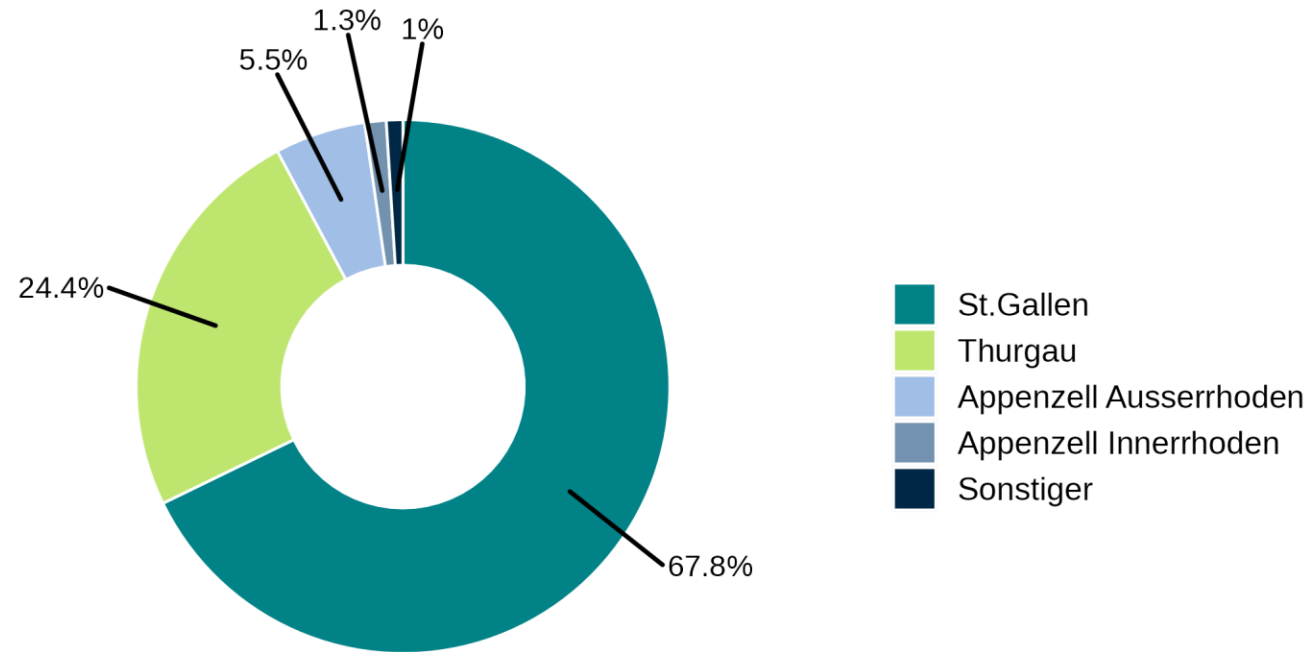
Resultate

Beim vorliegenden Report handelt es sich um ein regionsspezifisches Subsample. Die Qualität von branchenspezifischen Aussagen hängt von der Samplegrösse ab und ist bei den regionalisierten Reports teilweise mit Vorsicht zu geniessen. Eine ausführliche Analyse sowie die Resultate für die gesamte Kernregion Ostschweiz können unter www.ihk.ch/lohnumfrage-2025 abgerufen werden.

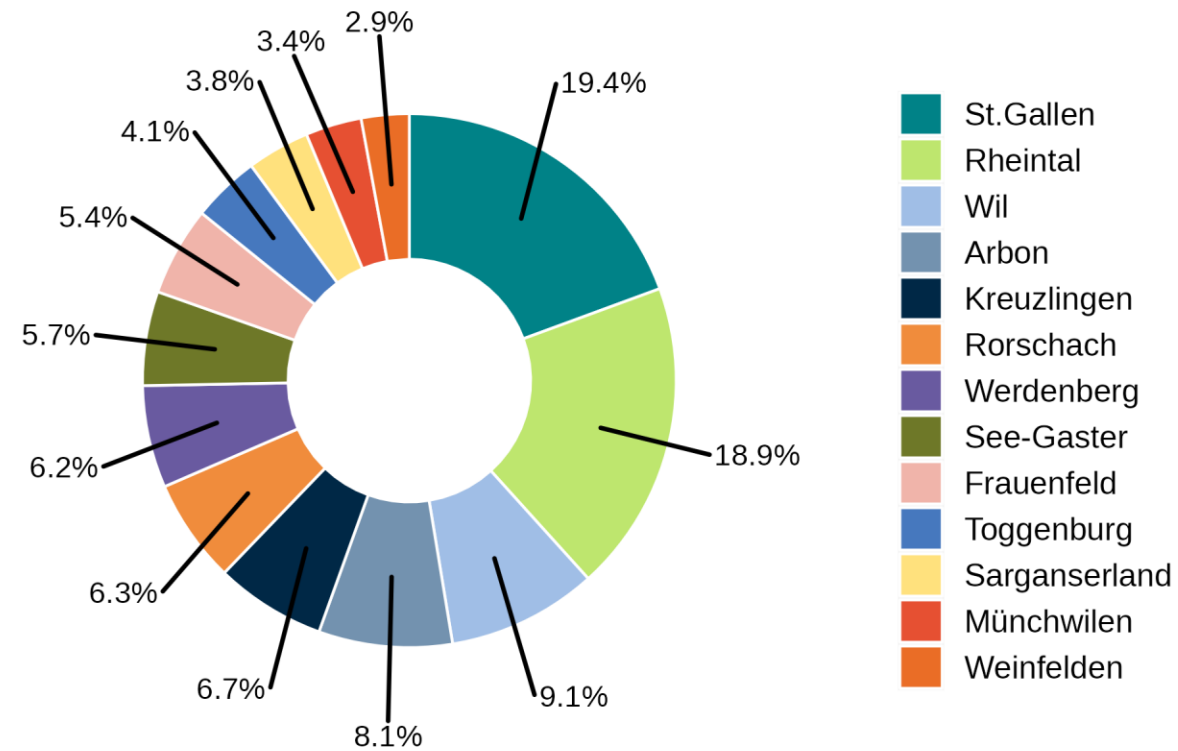
Allgemeine Informationen zur Umfrage

Durchführungszeitraum	23. September 2025 bis 14. Oktober 2025
Art der Umfrage	Geschlossene Fragen, zusätzlich Kommentarfunktion
Umfragemedium	Online, Anfrage via E-Mail
Anzahl Teilnehmer/-innen	824
Gewichtung	Teilweise nach Anzahl Mitarbeitende, Angabe in Fussnote falls angewendet
Saldo	Der Saldowert entspricht jeweils der Differenz der Anteile positiver und negativer Nennungen in Prozent. Stark positive und negative Bewertungen werden doppelt so stark gewichtet wie normale positive und negative Bewertungen. Neutrale Bewertungen werden nicht berücksichtigt. Beispiel Einschätzung Geschäftslage: 20% «sehr gut», 30% «gut», 10% «befriedigend», 25% «schlecht», 15% «sehr schlecht». Berechnung Saldowert: $(20\% + 0,5 * 30\%) - (15\% + 0,5 * 25\%) = 7,5$

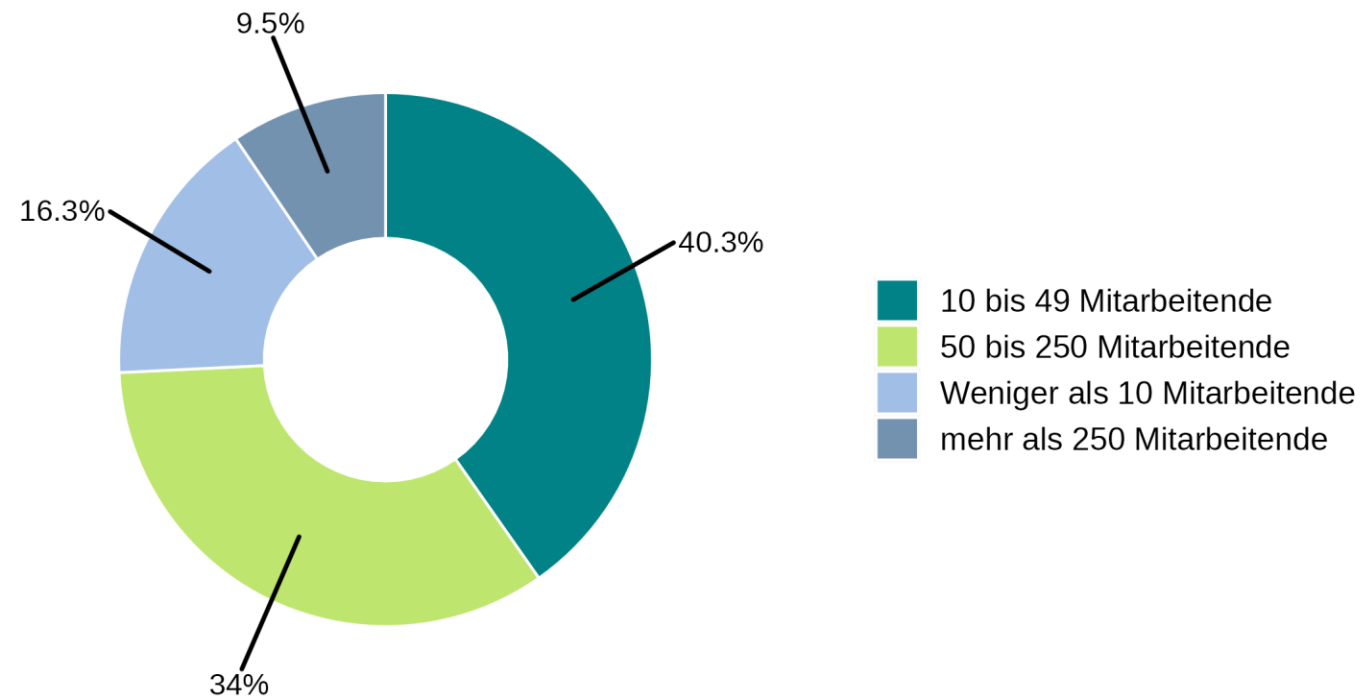
In welchem Kanton ist Ihr Unternehmen ansässig?



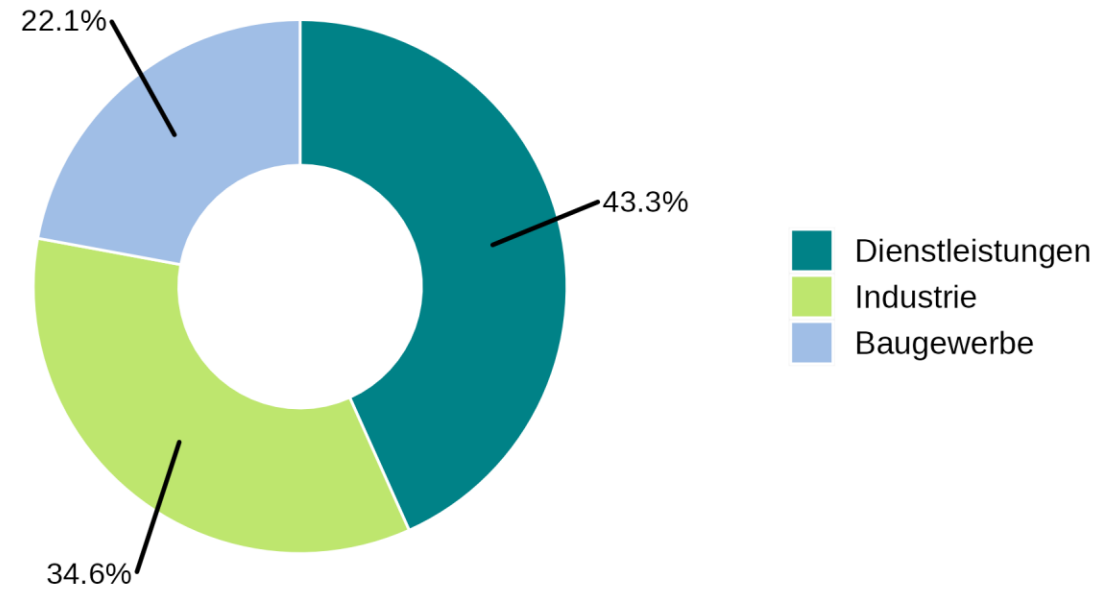
In welcher Region ist Ihr Unternehmen ansässig?



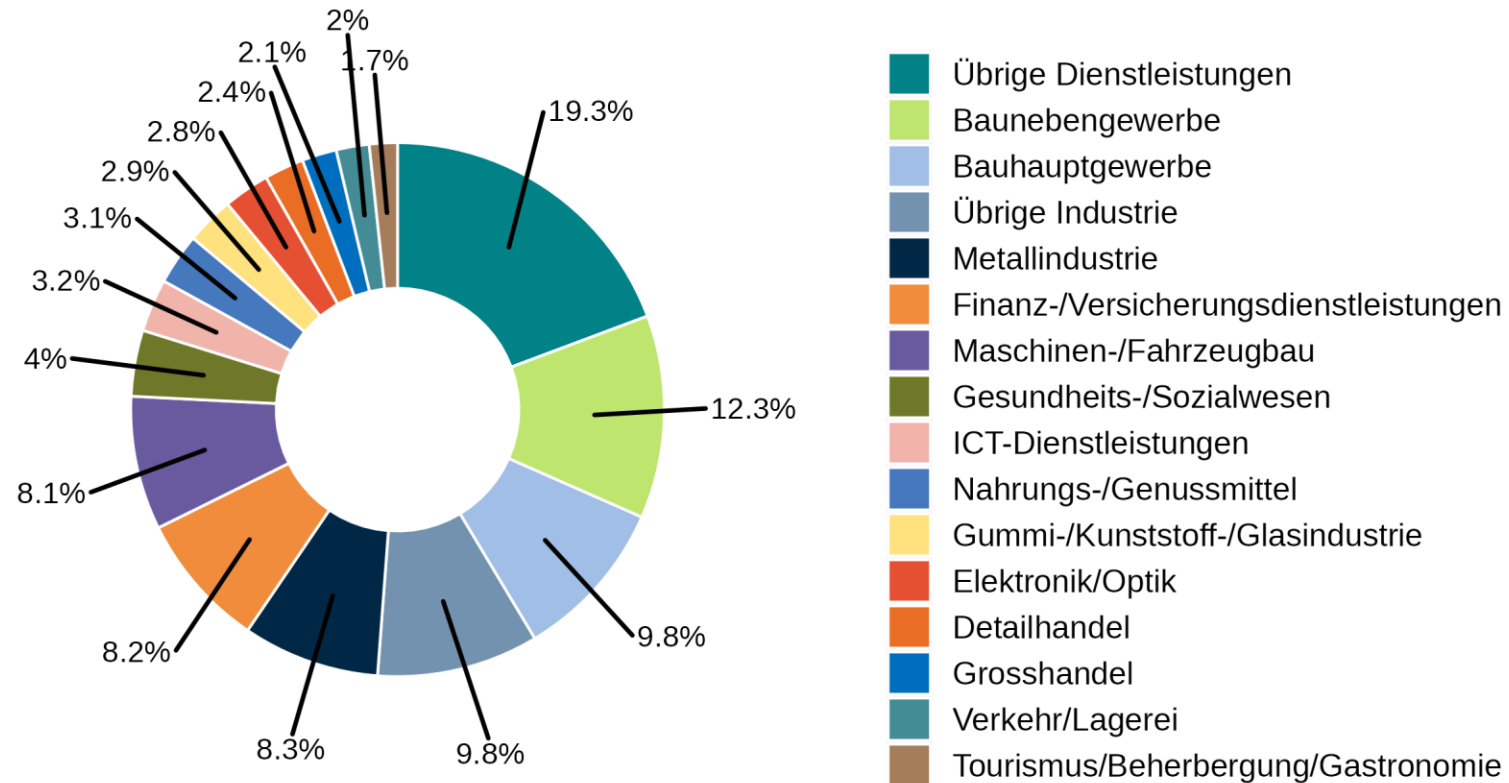
Wie viele Mitarbeitende sind in Ihrem Unternehmen tätig?



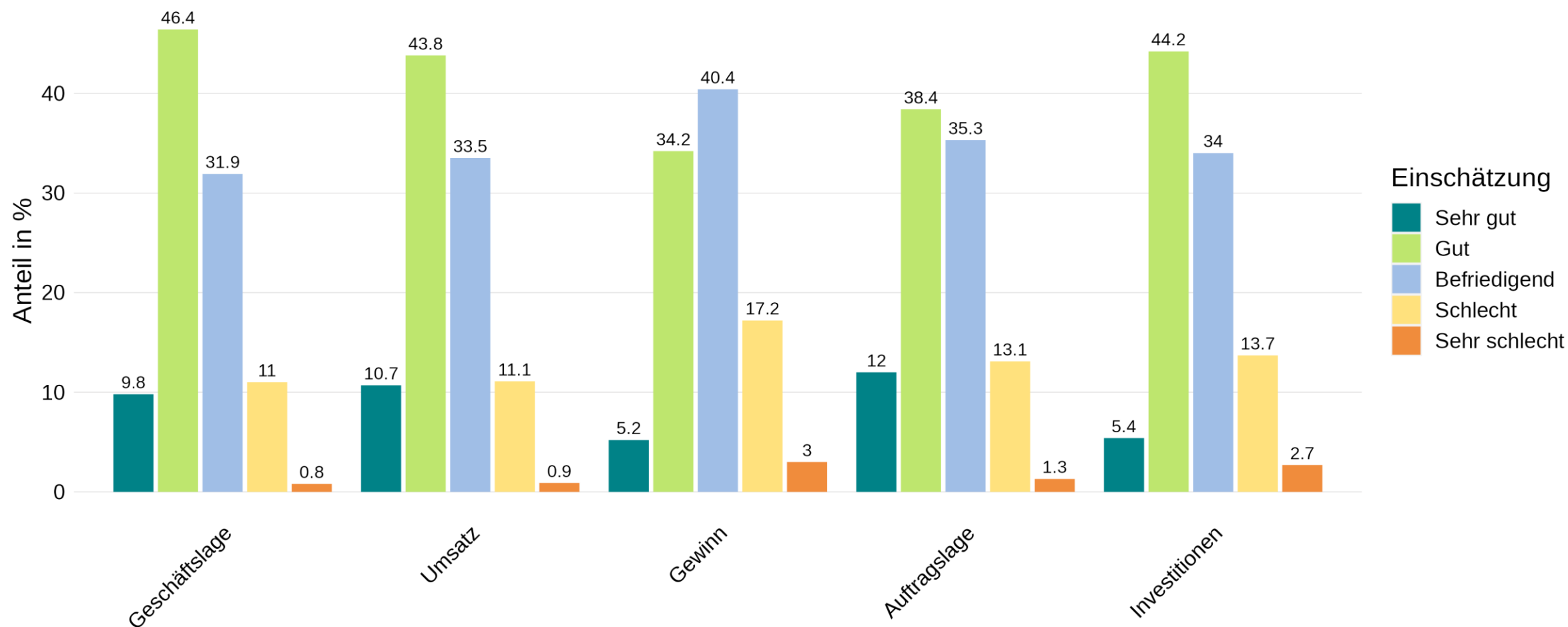
In welcher Branche ist Ihr Unternehmen hauptsächlich tätig?



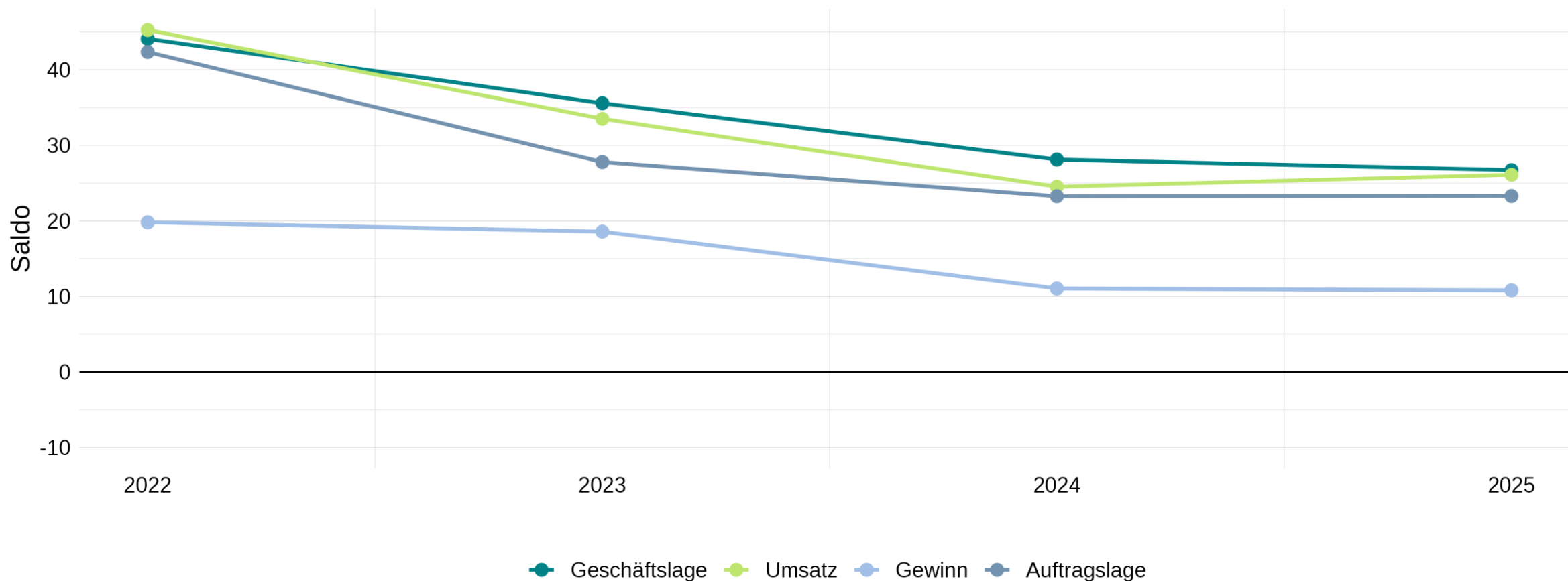
In welcher Subbranche ist Ihr Unternehmen hauptsächlich tätig?



Wie beurteilen Sie die Geschäftstätigkeit Ihres Unternehmens im laufenden Jahr im Hinblick auf folgende Ausprägungen?

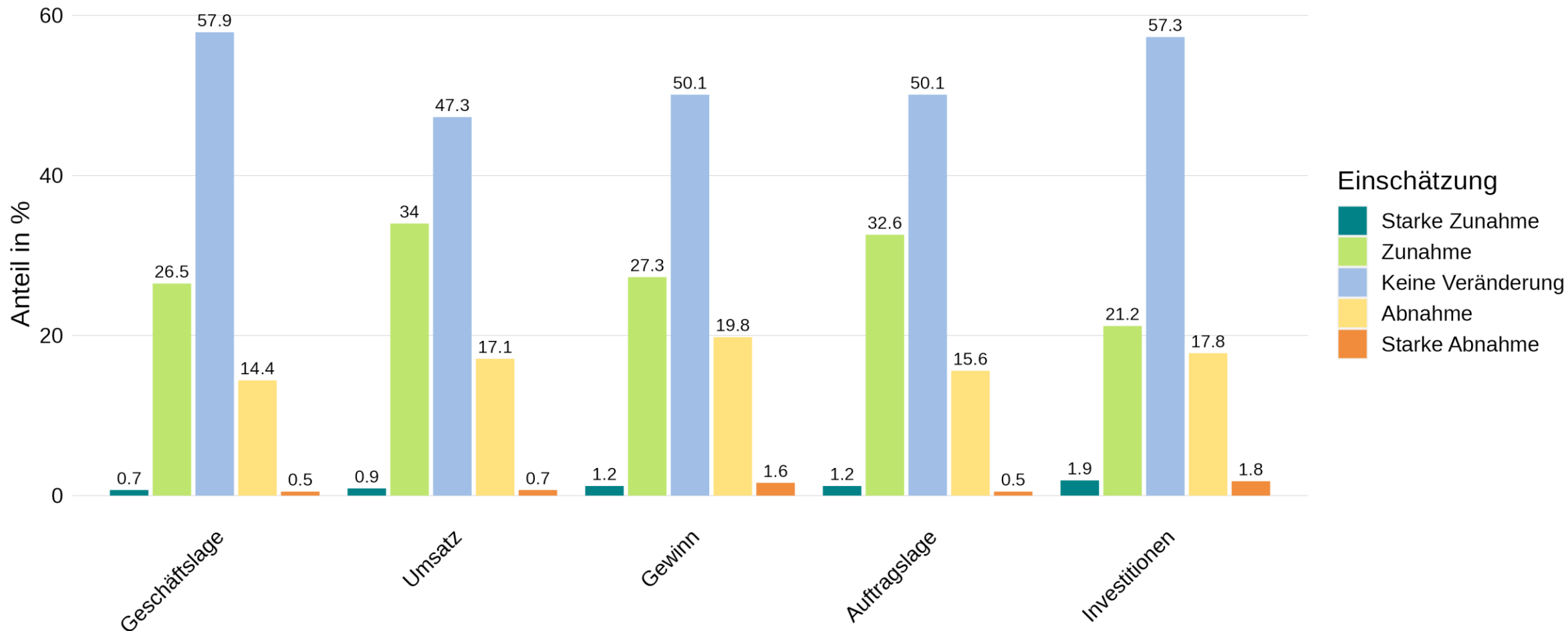


Wie beurteilen Sie die Geschäftstätigkeit Ihres Unternehmens im laufenden Jahr im Hinblick auf folgende Ausprägungen?

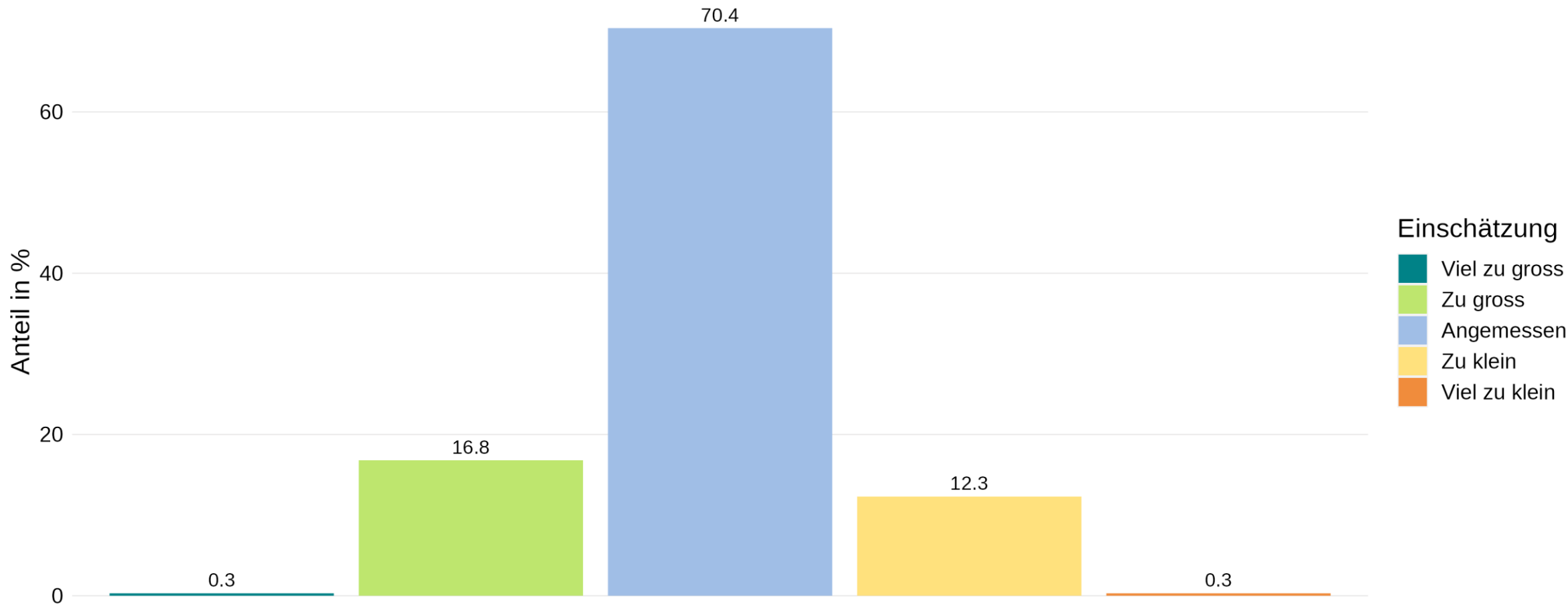


Saldo aus (sehr) gut und (sehr) schlecht
(Methodik: vgl. Slide 4)

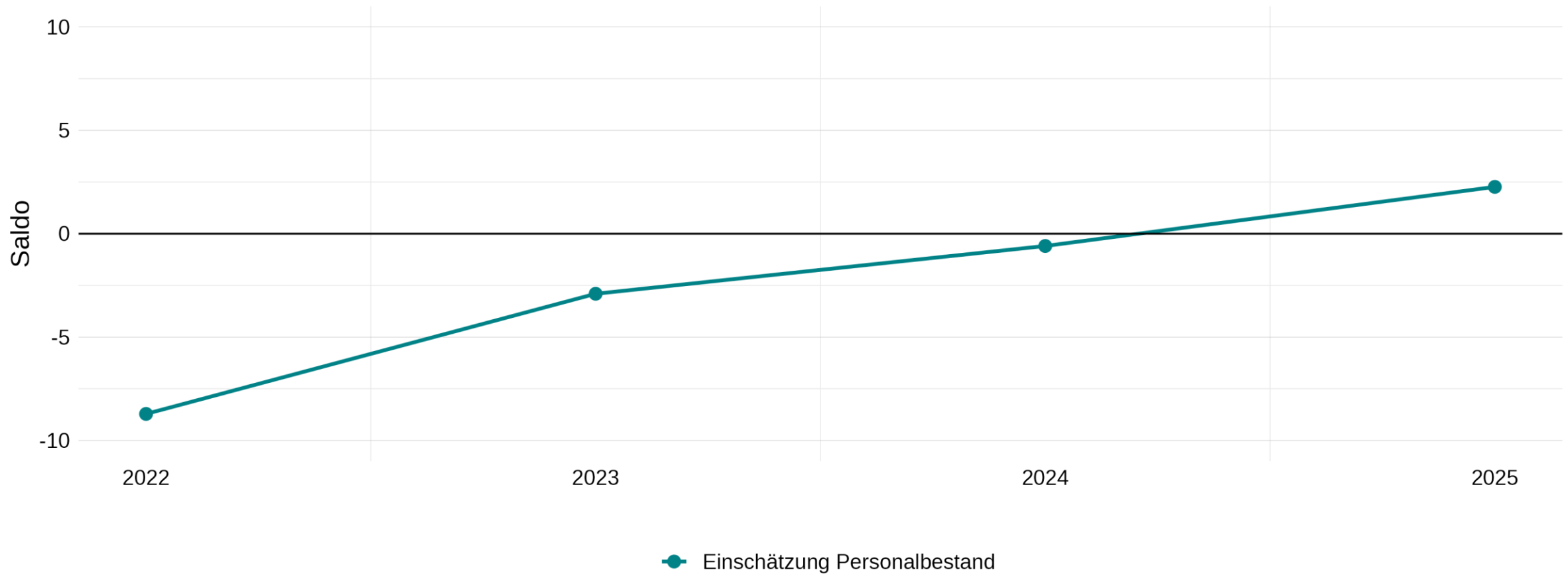
Welche Entwicklung erwarten Sie im Hinblick auf folgende Ausprägungen im kommenden Geschäftsjahr?



Wie schätzen Sie den aktuellen Personalbestand Ihres Unternehmens im Hinblick auf Ihre Geschäftstätigkeit ein?

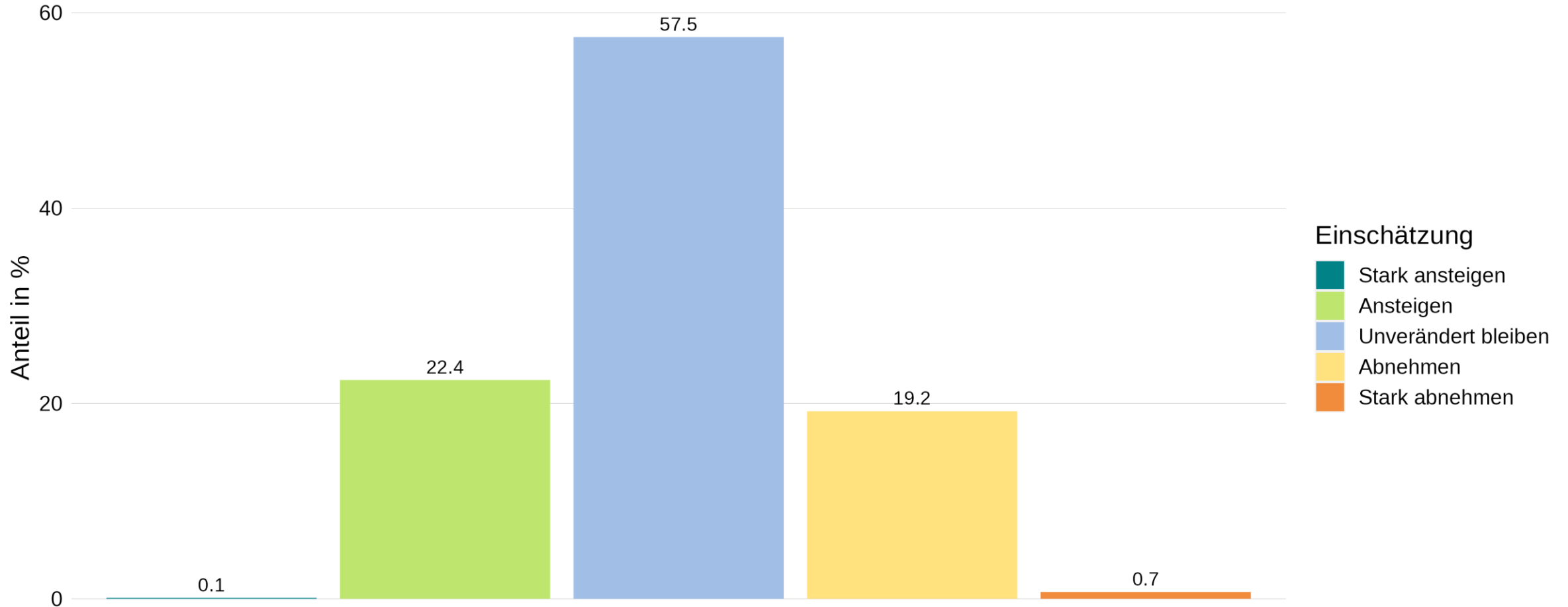


Wie schätzen Sie den aktuellen Personalbestand Ihres Unternehmens im Hinblick auf Ihre Geschäftstätigkeit ein?

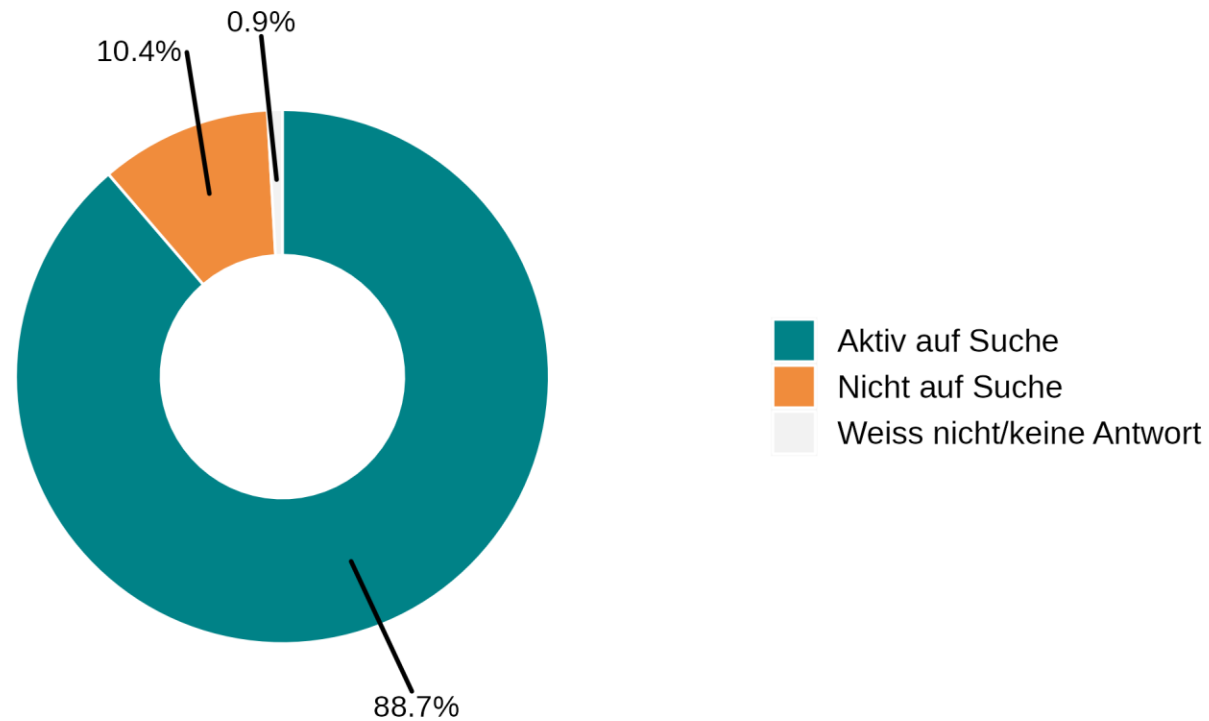


Saldo aus (viel) zu gross und (viel) zu klein
(Methodik: vgl. Slide 4)

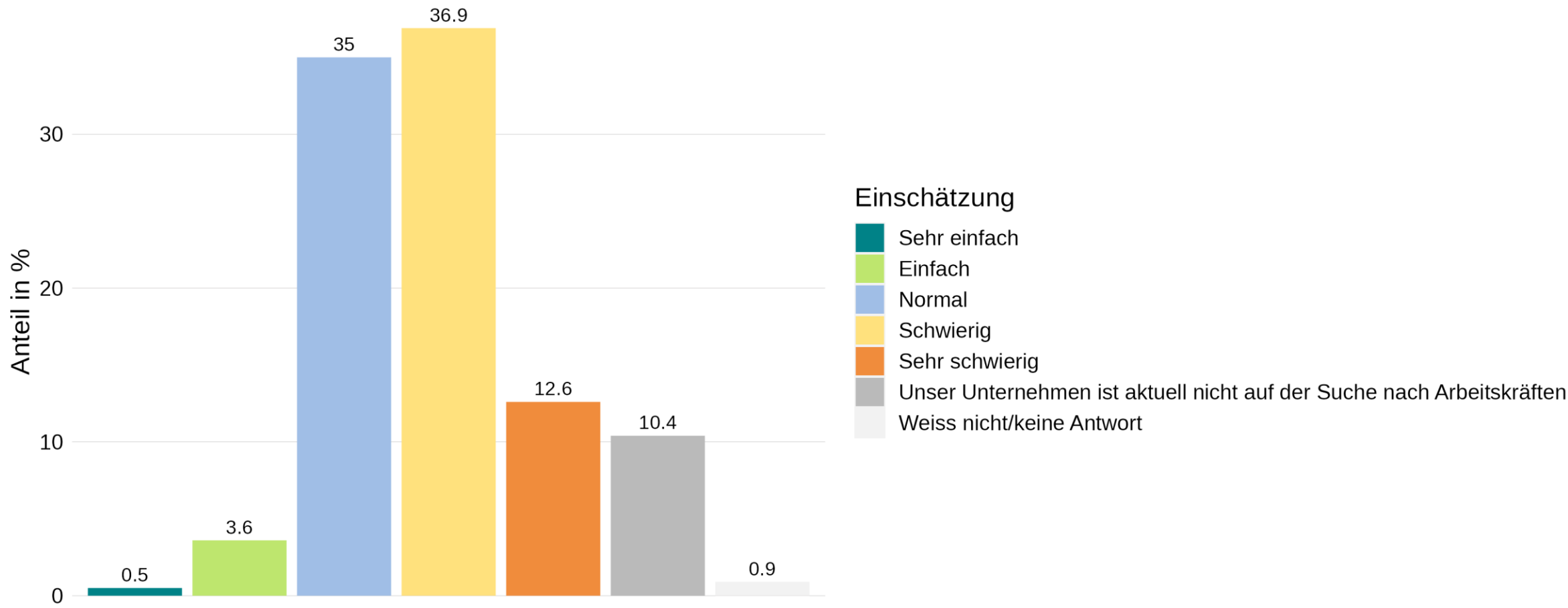
Wie wird sich Ihrer Meinung nach der Personalbestand in Ihrem Unternehmen im kommenden Jahr entwickeln?



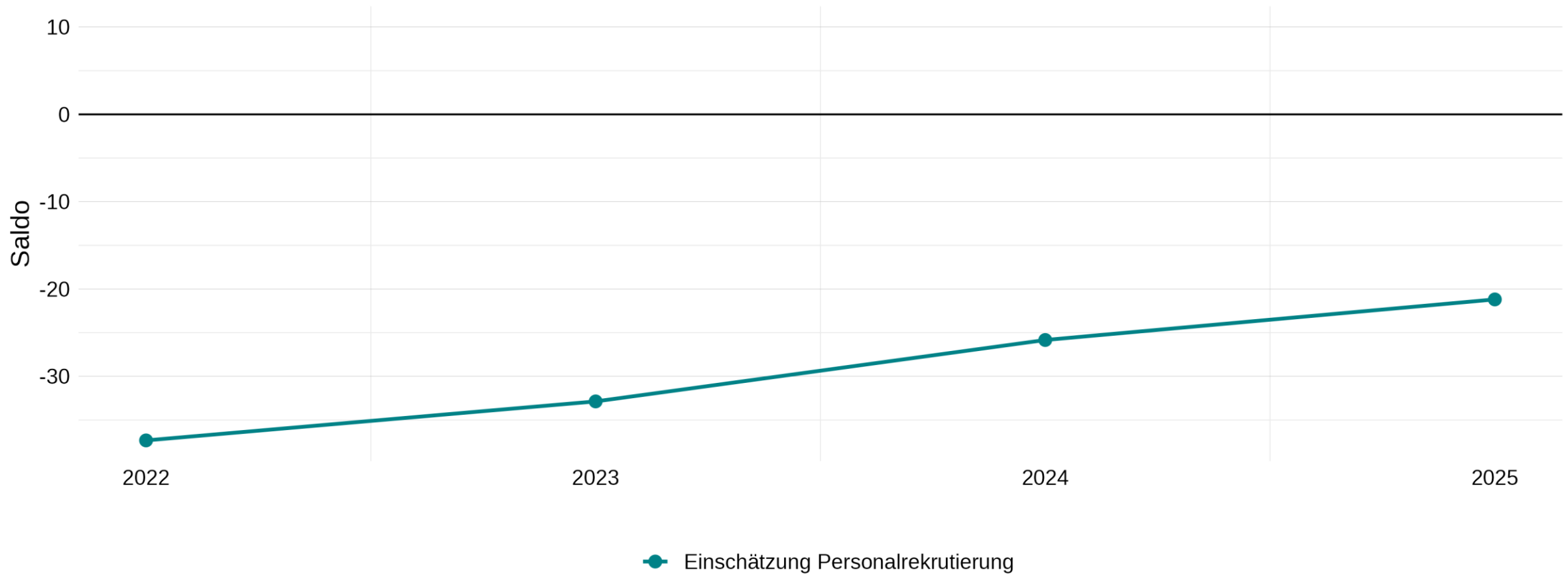
Ist Ihr Unternehmen auf der Suche nach Arbeitskräften?



Wie gestaltet sich aktuell die Suche nach Arbeitskräften in Ihrem Unternehmen?

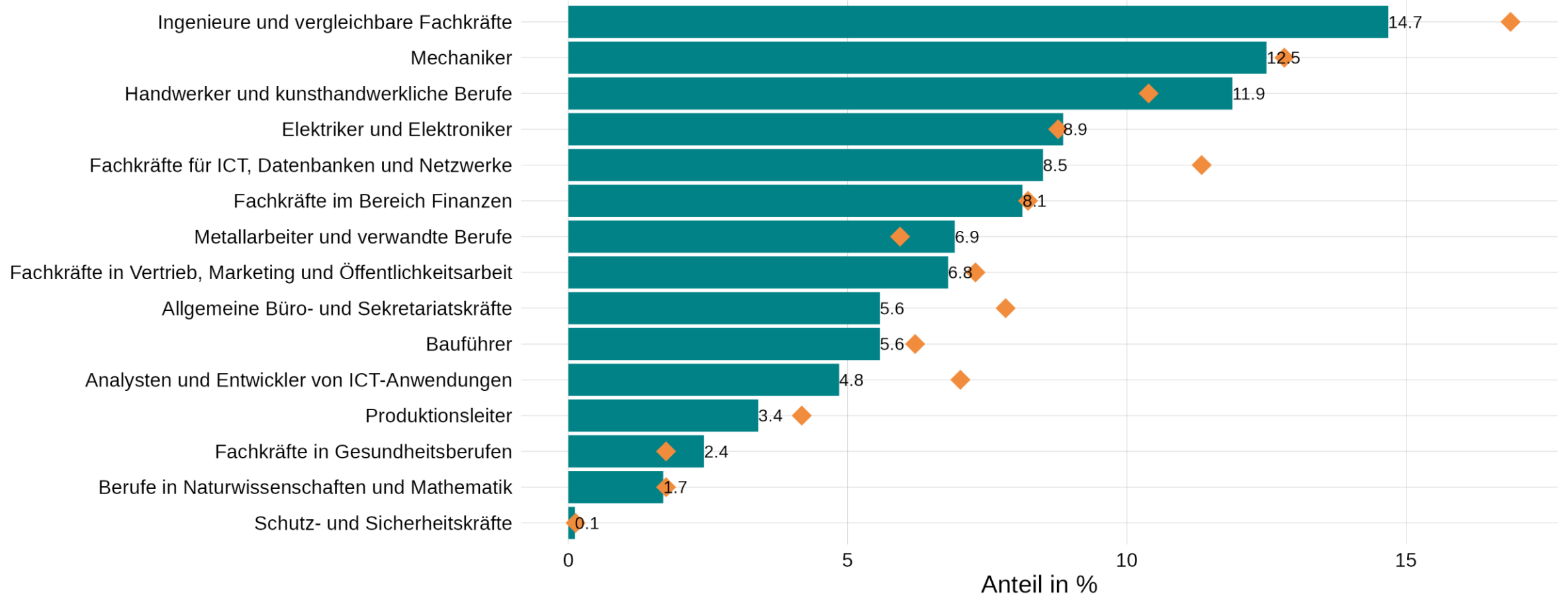


Wie gestaltet sich aktuell die Suche nach Arbeitskräften in Ihrem Unternehmen?



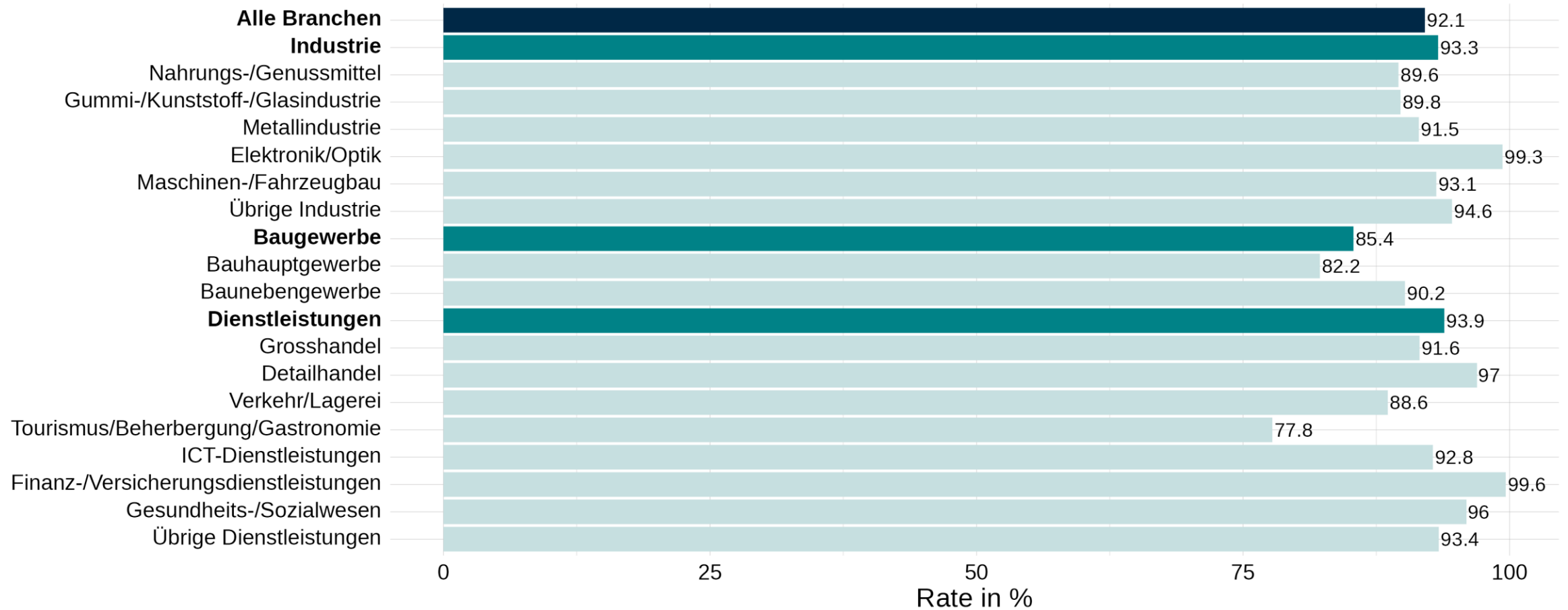
Saldo aus (sehr) einfach und (sehr) schwierig
(Methodik: vgl. Slide 4)

Für welche Berufsgruppen fällt Ihrem Unternehmen die Rekrutierung neuer Arbeitskräfte besonders schwer? (Mehrfachnennungen möglich)



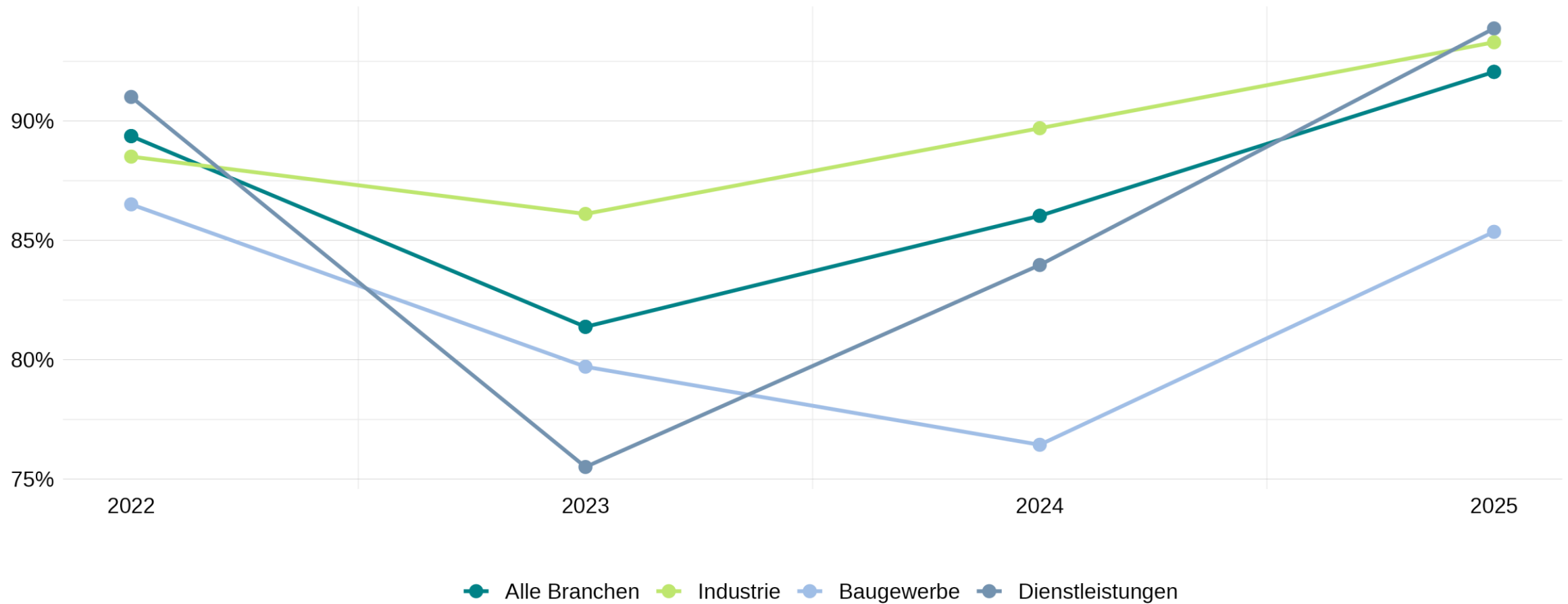
Rauten repräsentieren Vorjahreswerte

Wie viel Prozent der von Ihnen angebotenen Lehrstellen konnten im Jahr 2025 besetzt werden?



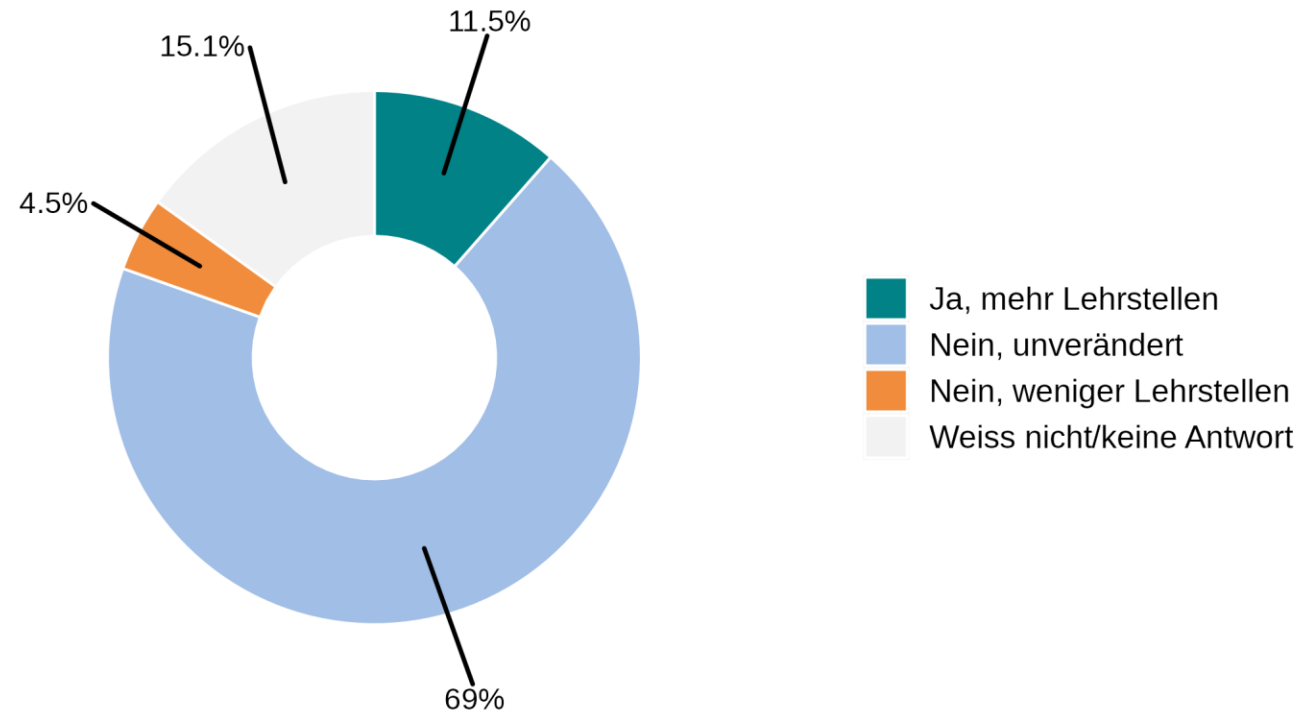
Hinweis: gewichteter Durchschnitt (nach Anzahl Mitarbeitenden)

Wie viel Prozent der von Ihnen angebotenen Lehrstellen konnten im Jahr 2025 besetzt werden?

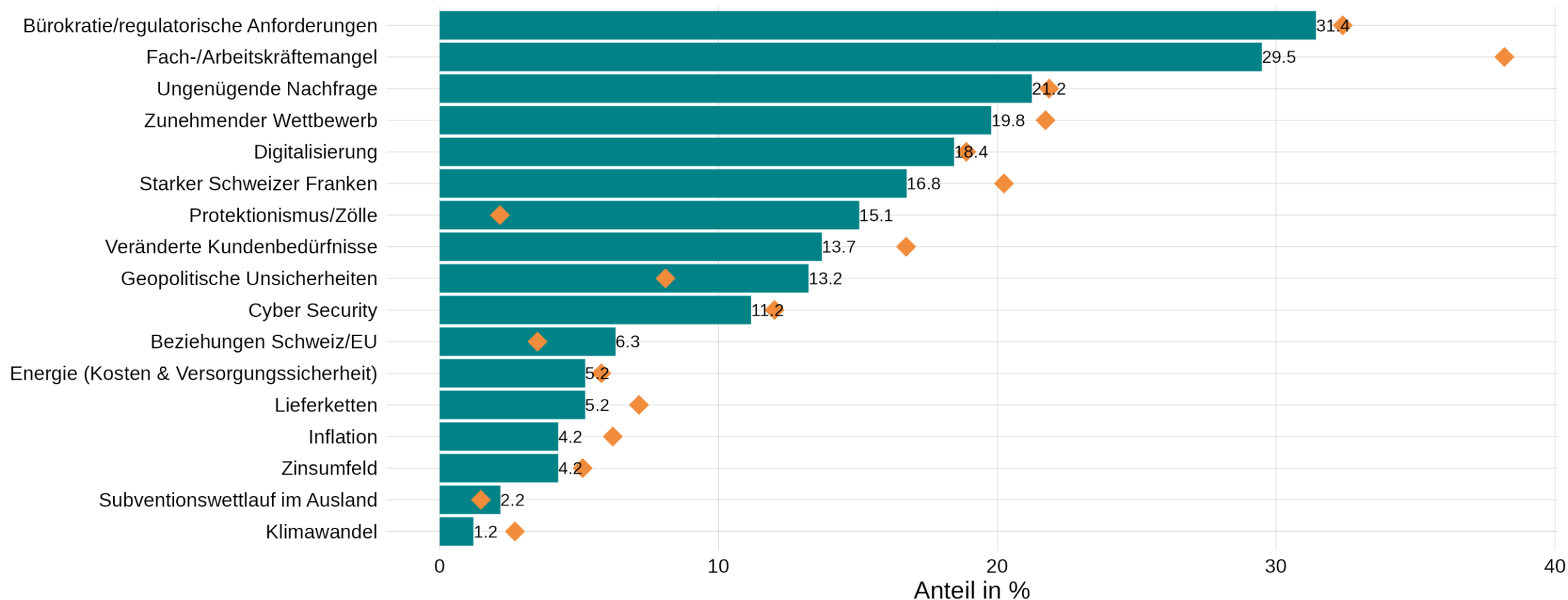


Hinweis: gewichteter Durchschnitt (nach Anzahl Mitarbeitenden)

Planen Sie für das kommende Jahr die Anzahl an Lehrstellen auszubauen?

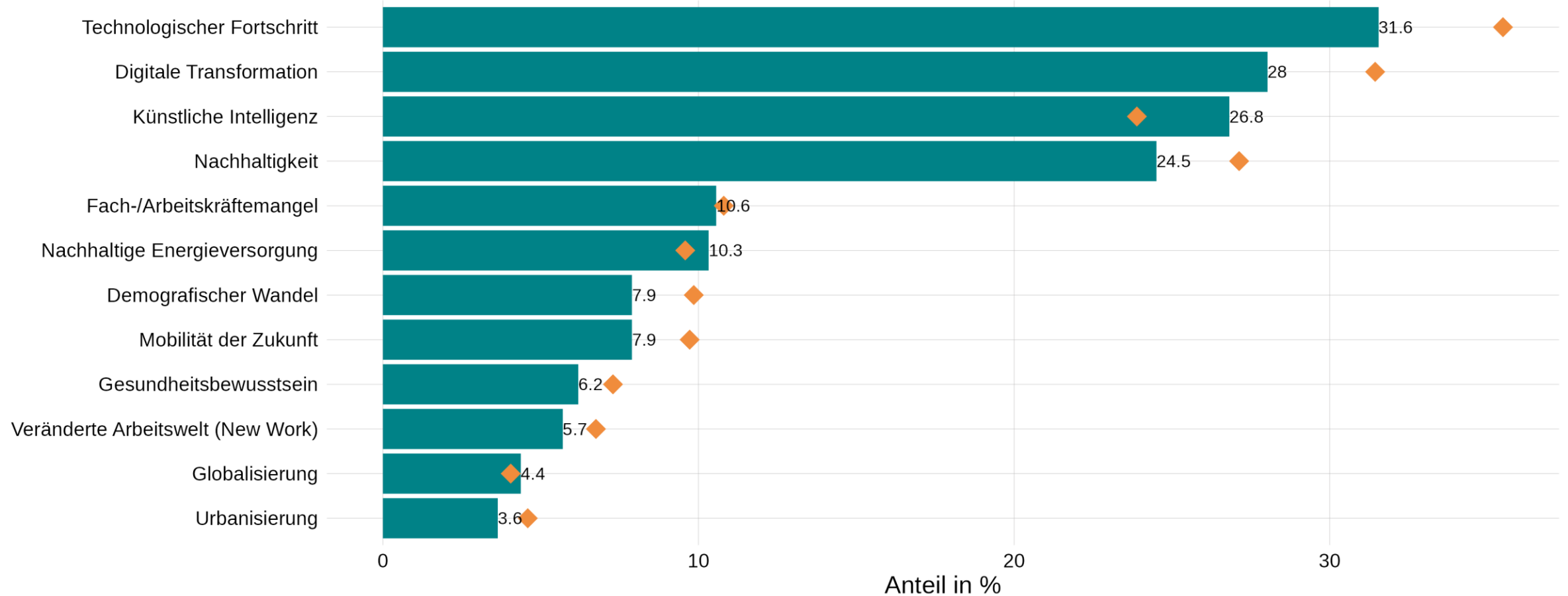


Welches sind für Ihr Unternehmen im kommenden Jahr voraussichtlich die grössten Herausforderungen? (maximal 3 Antworten möglich)



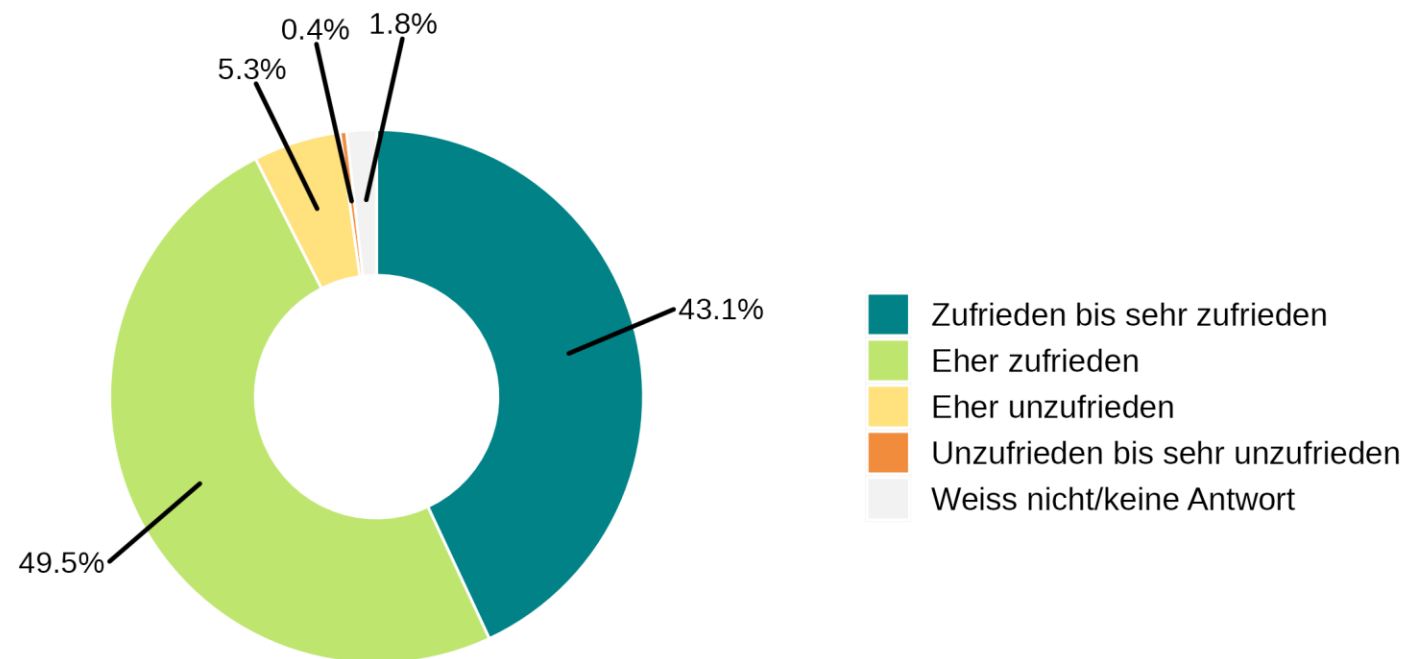
Rauten repräsentieren Vorjahreswerte

In welchen der folgenden Trends sehen Sie die grössten Chancen für Ihr Unternehmen? (maximal 3 Antworten möglich)

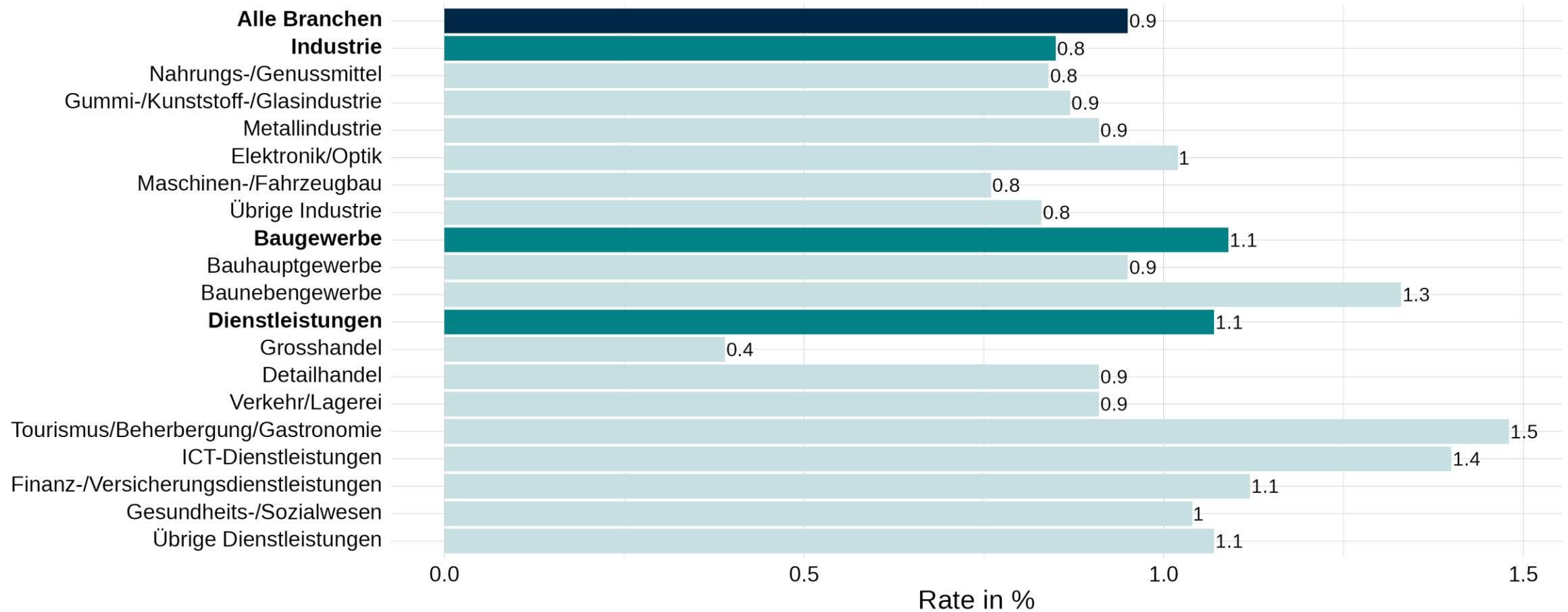


Rauten repräsentieren Vorjahreswerte

Wie zufrieden sind Sie insgesamt mit der Ostschweiz als Unternehmensstandort?

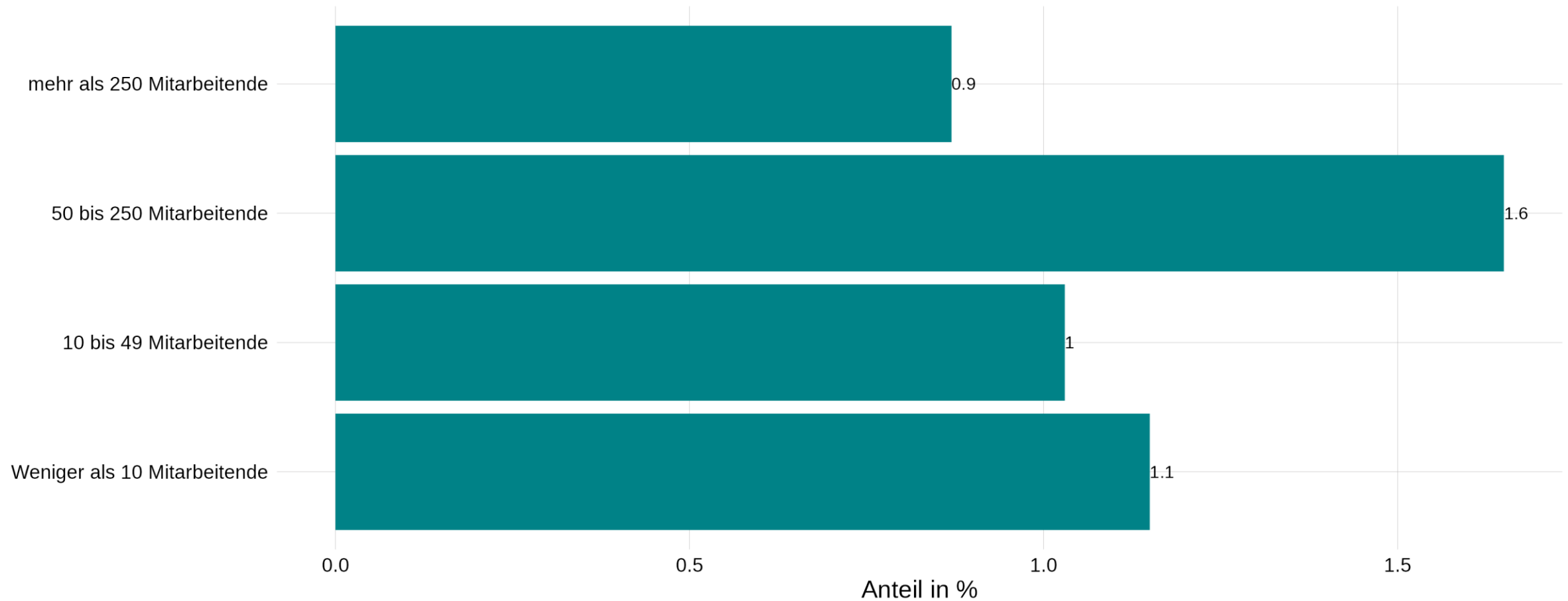


Wie hoch werden die Lohnanpassungen im Jahr 2026 (Lohnrunde 2025) in Ihrem Unternehmen voraussichtlich ausfallen?

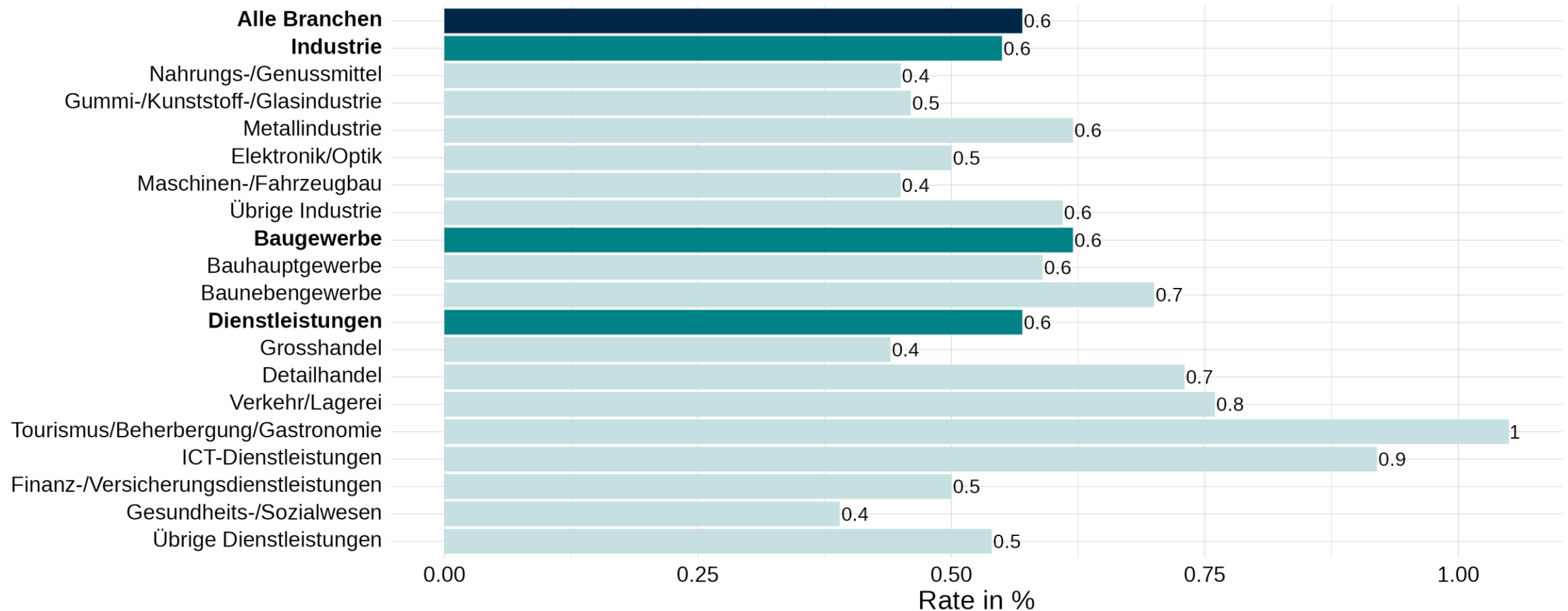


Hinweis: gewichteter Durchschnitt (nach Anzahl Mitarbeitenden)

Wie hoch werden die Lohnanpassungen im Jahr 2026 (Lohnrunde 2025) in Ihrem Unternehmen voraussichtlich ausfallen?

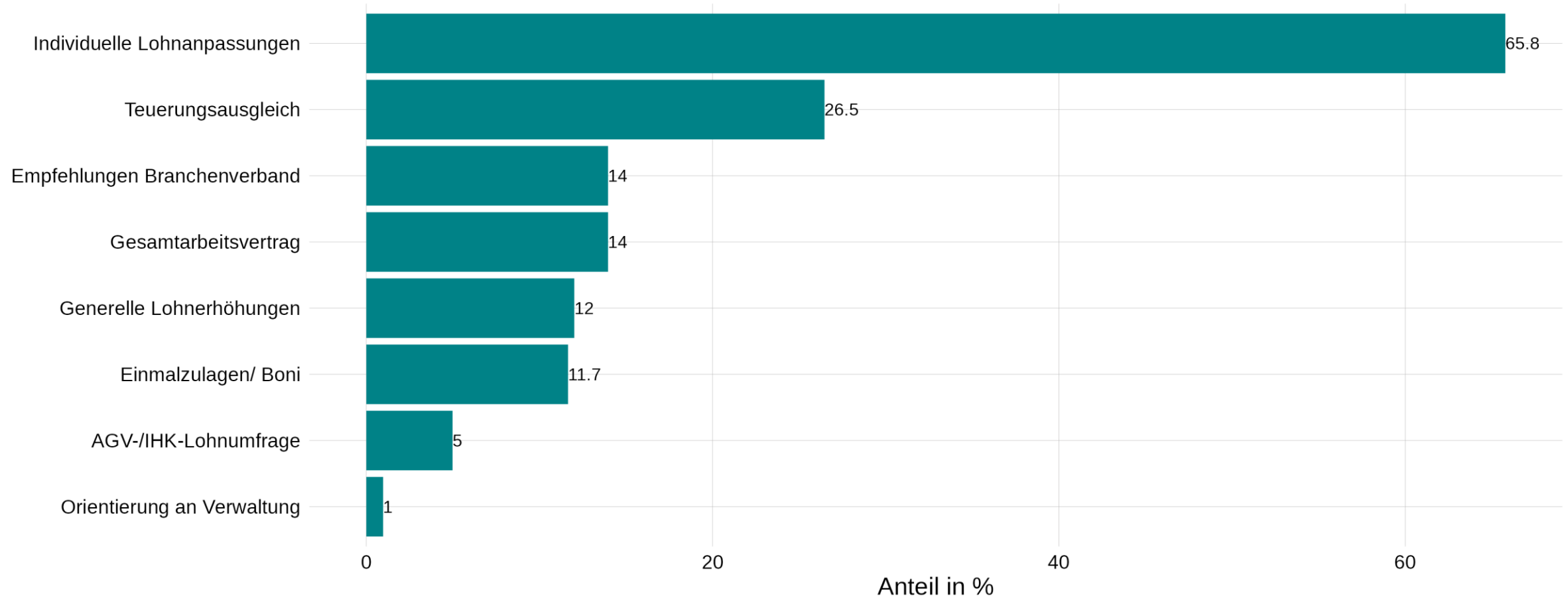


Welche Inflationsrate liegt Ihren Lohnanpassungen für das Jahr 2026 (Lohnrunde 2025) zugrunde?

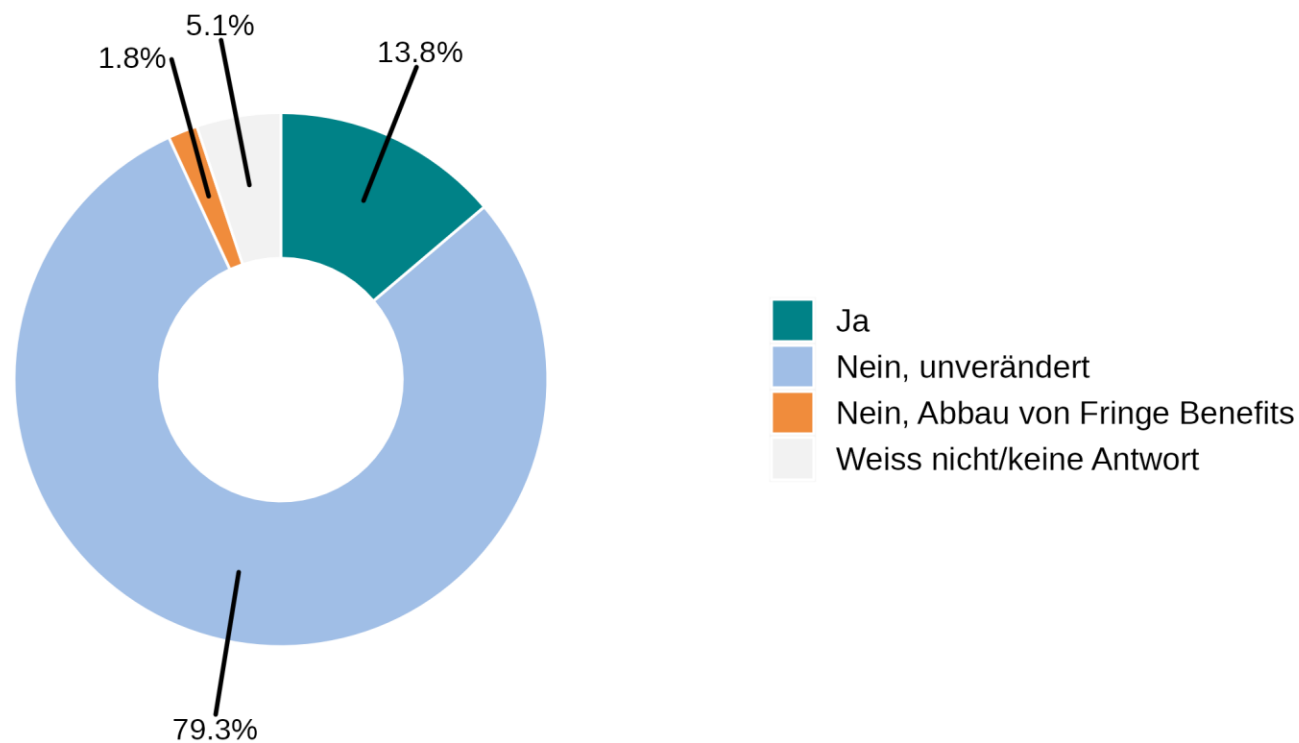


Hinweis: gewichteter Durchschnitt (nach Anzahl Mitarbeitenden)

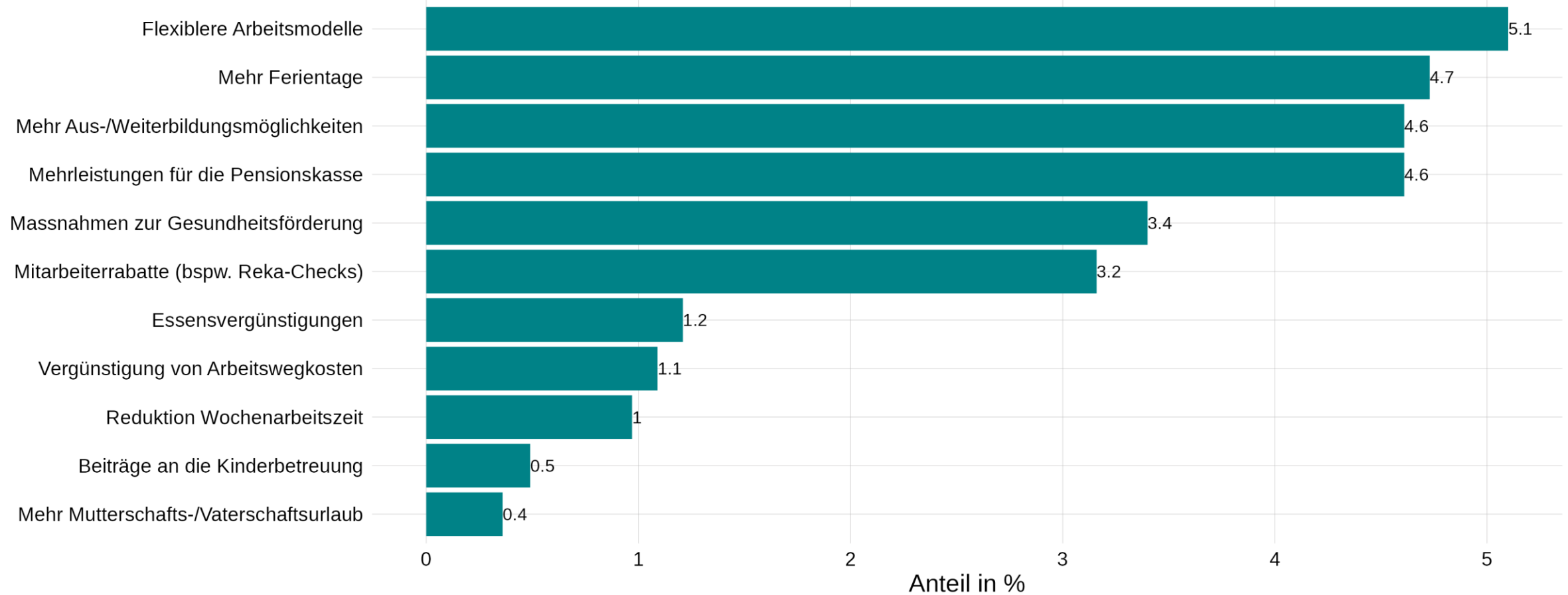
Nach welchen Verfahren gehen Sie bei Lohnanpassungen in Ihrem Unternehmen vor? (Mehrfachnennungen möglich)



Planen Sie, Ihre «Fringe Benefits» (Lohnnebenleistungen) auszubauen?



Welche «Fringe Benefits» (Lohnnebenleistungen) planen Sie auszubauen? (Mehrfachnennungen möglich, Anteil aller Unternehmen)



Kontakt



Jan Riss

Chefökonom

IHK St.Gallen-Appenzell



Gallusstrasse 16,
9000 St.Gallen



071 224 10 14



jan.riss@ihk.ch



St.Gallen
Appenzell
1466

www.ihk.ch



Industrie-und
Handelskammer
Thurgau

www.ihk-thurgau.ch